

## نقش مدیریت محلی در توسعه اقتصادی نواحی روستایی شهرستان بهشهر\*

نصرالله مولائی هشجین<sup>\*</sup>: استاد گروه جغرافیا، واحد رشت، دانشگاه آزاد اسلامی، رشت، ایران.  
تیمور آمار حاجی شیر کیا؛ دانشیار گروه جغرافیا، واحد رشت، دانشگاه آزاد اسلامی، رشت، ایران.  
عباس باقری؛ دانش آموخته دکتری جغرافیا و برنامه‌ریزی روستایی، واحد رشت، دانشگاه آزاد اسلامی، رشت، ایران.

دریافت مقاله: ۱۳۹۵/۸/۱۳  
پذیرش نهایی: ۱۳۹۶/۳/۲۶

### چکیده

با ایجاد نهاد دهیاری در سال ۱۳۷۷ به عنوان بازوی اجرایی شوراهای اسلامی در روستاهای، شرح وظایفی با چهار محور به منظور تعیین نقش دهیاران در عرصه‌های روستایی پرداخته شد. یکی از زمینه‌های نقش آفرینی-ای که برای دهیاران در نظر گرفته شده، بسترسازی برای بهبود فضای کسب و کار و در نهایت، پیشرفت در اقتصاد نواحی روستایی بوده است. با توجه به اینکه از اساسی ترین مشکلات نقاط روستایی، ضعف فضای اقتصادی آن است و از طرف دیگر، در وظایف نهادهای محلی و مدیریت این سکونتگاهها همچون دهیاری‌ها، تلاش برای پویاسازی اقتصاد روستا تعریف شده، در این تحقیق تلاش گردیده تا به ارزیابی عملکرد نهادهای مدیریت محلی در زمینه اقتصادی پرداخته شود. جامعه آماری این تحقیق ۷۲ نفر از دهیاران و رؤسای شوراهای اسلامی و ۳۷۰ نفر از سرپرستان خانوار روستایی روستاهای نمونه شهرستان بهشهر بوده است. روش گردآوری اطلاعات به صورت کتابخانه‌ای و میدانی از طریق تکمیل پرسشنامه در قالب طیف لیکرت و سوالات تحقیق از طریق نرم افزار SPSS و نقشه‌ها با استفاده از GIS مورد تحلیل قرار گرفته است، بنا به یافته‌ها، عناصر مدیریت محلی توانسته‌اند برای رشد در زمینه‌هایی مانند بهبود زندگی روستائیان، گسترش توسعه صنایع و حضور گردشگران در فضاهای روستایی، بسترسازی نمایند. در این میان، مدیریت محلی روستایی در ناحیه بهشهر، توفیقات چندانی در کاهش فقر در نواحی روستایی نداشته است.

واژگان کلیدی: مدیریت محلی، اقتصاد فضای روستایی، توسعه اقتصادی، توسعه روستایی، شهرستان بهشهر.

\*این مقاله مستخرج از رساله دکتری تخصصی جغرافیا و برنامه‌ریزی روستایی با عنوان "تبیین جایگاه و نقش مدیریت محلی در توسعه روستاهای شهرستان بهشهر" بوده است.

\*\*nmolaeih@iaurasht.ac.ir

## (۱) مقدمه

نقش و جایگاه روستاهای توسعه اقتصادی، اجتماعی و سیاسی در مقیاس محلی، منطقه‌ای، ملی و بین‌المللی و پیامدهای توسعه‌نیافتگی مناطق روستایی چون فقر گستردگی، نابرابری فرآیندهای رشد سریع جمعیت، بیکاری و حاشیه‌نشینی شهری موجب توجه به توسعه روستایی و حتی تقدیم آن بر توسعه شهری شده است (یاسوری و جوان، ۱۳۹۴: ۲۰) به نقل از ازکیا و غفاری، ۱۳۸۸). بدین‌سان، توسعه روستایی همواره دغدغه اندیشمندان و سیاست‌گذاران توسعه بوده است (رضوانی و همکاران، ۱۳۹۵). رسیدن به هدفی خطری همچون توسعه روستایی در سرزمین، مستلزم پیمودن راهها و به کارگیری ترفندها و تکنیک‌های متعددی است. از زمینه‌های بحث برانگیز در خصوص این امر مهم، که می‌توان آن را به عنوان شالوده و اساس جریان توسعه در فضاهای روستایی نیز تلقی نمود، موضوع «مدیریت محلی» برای صحنه‌گردانی عرصه‌ی سکونتگاهی در ابعاد فیزیکی و غیرفیزیکی است؛ به گونه‌ای که گفته شده، مدیریت محلی در توسعه روستاهای به شکل عام و در توسعه اقتصادی به صورت خاص دارای نقش اساسی است (امینی زارع، ۱۳۸۹: ۳۳).

بازنگری روند مدیریت روستاهای ایران طی مقاطع و دوره‌های مختلف، برخی از اندیشمندان و محققین را بدین نتیجه رسانده که مدیران روستایی غالباً دنباله‌گیر برنامه‌هایی بوده‌اند که از پایگاه نظری قوی در اندیشه‌های توسعه برخوردار نبوده و همواره فعالیت‌هایی هستند که زودبازده سطحی در عوض فعالیت‌های بنیادین دراز مدت بوده است. ثمره‌ی چنین رویکردی خصوصاً در دهه‌ای اخیر این شده که تعداد روستاهای از ۱۲۰ هزار به ۶۵ هزار نقطه روستایی یا جمعیت روستانشین از ۷۰ درصد در سال ۱۳۳۵ به ۲۸ درصد در سال ۱۳۹۰ کاهش یابد (مرکز آمار ایران، ۱۳۹۰). در حقیقت، آنچه که به عنوان معضلات دامن‌گیر و جدی در کشور مطرح است اعم از بیکاری آشکار و پنهان، ایجاد مشکلات در نواحی شهری، گسترش شغل‌های کاذب، فشار بیش از حد برروی زمین، پایین بودن رفاه عمومی، گسترش فقر و پایین بودن شاخص‌های توسعه اقتصادی روستاهای را می‌توان تاحد بسیار زیادی از آثار مستقیم و غیرمستقیم نحوه‌ی مدیریت فضاهای روستایی برشمرد (بسطام، ۱۳۸۳: ۳۰).

هم اکنون در کشور، ارکان محلی مدیریت روستایی شامل شوراهای اسلامی و دهیاری‌ها است (بدری، ۱۳۸۸: ۹۱). به لحاظ سابقه‌ی تاریخی این دو رکن مدیریتی روستاهای می‌توان گفت که بعد از انقلاب اسلامی، در سال ۱۳۶۱ مجلس شورای اسلامی قانون تشکیلات شوراهای اسلامی را به تصویب رساند و در سال ۱۳۷۷ اولین دوره‌ی انتخابات شوراهای برگزار شد. در همین سال نیز طبق قانون به وزارت کشور اجازه داده شد تا برای اداره‌ی امور روستا، نهاد "دهیاری" تأسیس و شخصی تحت عنوان دهیار و با وظایف خاص، به عنوان بازوی اجرایی شورای اسلامی در روستاهای متقاضی دارای شرایط انتخاب شود (ریاحی و قدیری، ۱۳۸۳: ۷).

دهیاران و دهیاری‌ها موظف به فعالیت در پنج حوزه‌ی "ستادی و اداری"، "اقتصادی و مالی"، "خدماتی، اجتماعی و سیاسی"، "بهداشتی و زیستمحیطی" و "کالبدی و عمرانی" هستند. بنا به وظایف یاد شده، می‌توان دریافت که دهیاری به عنوان یک رکن اساسی مدیریت محلی، دارای نقش و مأموریت برای کمک به توسعه اقتصادی فضاهای روستایی است. با توجه به اینکه مدیریت روستایی دارای نقش اساسی در فرآیند حصول توسعه روستایی است؛ از سوی دیگر، ناحیه بهشهر نیز به عنوان یک ناحیه‌ای با ظرفیت‌های بالای محیطی برای رونق بخشیدن به روستانشینی در جلگه‌ی خزر و دامنه‌ی شمالی البرز است که ارکان مدیریت روستایی، به ویژه نهاد دهیاری در آن، دارای سابقه‌ی فعالیتی قابل توجهی و گسترده‌ای است؛ در این تحقیق تلاش گردیده تا به ارزیابی نقش و عملکرد دهیاری‌های شهرستان بهشهر در زمینه‌ی اقتصادی روستاهای این ناحیه پرداخته شود.

## (۲) مبانی نظری

جامعه روستایی نه یک جامعه حاشیه‌ای در نظام اقتصادی، بلکه یکی از ارکان مهم در توسعه کشورها تعریف شده است (Higgins and Savoie, 1997:89)؛ چراکه روستا از جهات گوناگونی دارای اهمیت است و به گونه‌ای که اقتصاد آن جزی از اقتصاد ملی است (رضوانی و همکاران، ۱۳۸۳: ۴۵). از این رو به جهت اهمیت این سکونتگاه‌های انسانی، در کشورهای در حال توسعه، شناسایی و پرداختن به مسائل ساختار حکومت محلی یک مسئله کلیدی است زیرا به دلیل جمعیت‌های آسیب‌پذیر در نواحی روستایی، که اغلب قادر به تأمین سرویس‌های دسترسی ارائه شده توسط سطح بالاتری از دولت نیستند، تکیه بر جوامع محلی برای تأمین نیازهای اساسی و رونق بخشیدن به ابعاد زندگی این بخش از جامعه، مقوله‌ای بنیادی است (فرهادی و زارع، ۱۳۸۹: ۴۸). بدین‌سان، حادث شدن توسعه در نواحی روستایی منوط به ساختار مدیریت جامع و یکپارچه است (Onwe, 2008:56 and Umebau, 2007:56). به عبارتی، جامعه روستایی به توسعه نمی‌رسد مگر اینکه اصول دقیق و منظم برنامه‌ریزی و مدیریت همه‌جانبه در آن حاکم باشد (Sriram, 2007: 12).

مدیریت به معنای عام و مدیریت روستایی به شکل خاص، از ارکان اصلی و جدانشدنی توسعه روستایی است (افتخاری، ۱۳۸۹: ۱۹۴). در خصوص مدیریت تعاریف متعددی ارائه شده است؛ برخی معتقدند مدیریت یعنی سازماندهی و برنامه‌ریزی منابع. در جای دیگر، مدیریت را علم و هنر هماهنگی کوشش‌های اعضای سازمان و استفاده از منابع برای تبدیل به اهداف تعریف کرده‌اند (طالب، ۱۳۷۵: ۱۱). عقیده‌ی هرآپ، مدیریت روستایی سازماندهی و هدایت اجتماعات روستایی با توجه به نقش و کارکردهای موجودشان برای دست‌یابی به اهداف معین و نیازها است (Harrop, 2001:9). امروزه مدیریت، آغاز گسترش برنامه‌ریزی و هدایت جامعه به سمت توسعه است (Fortun, 2007:8).

مدیریّت روستایی پیوند اقتصادی، اجتماعی و محیطی فرایندهای پایدار در روستاهای را با خود به همراه دارد (Prof, 2004: 2). مدیریّت روستایی به مفهوم مجموعه‌ای اعم از دولتی یا مردمی، فردی یا گروهی و در اشکال کلان و خرد است که به عنوان متولیان امور مربوط به روستاهای عمدها در محورهای فوق به فعالیّت می‌پردازند. گستردگی مفهوم مدیریّت روستایی علاوه بر اینکه مشکلات رسیدگی به امور مربوط به روستاهای را بیان می‌کند، چگونگی مواجهه مطلوب با روستا و برنامه‌ریزی روستایی را برای کارشناسان و متخصصین در محورهای یاد شده آشکار می‌سازد. یکی از نکات مهم در مفهوم مدیریّت روستایی، درک مناسب از روستا و توسعه اقتصادی روستاهای است (قدیری معصوم، ۱۳۸۲: ۲)، چرا که امر خطیری همچون توسعه یکپارچه روستایی منوط به حصول تغییراتی در زمینه‌های گوناگونی همچون افزایش تولید اقتصادی (سعیدی، ۱۳۷۷: ۱۵۸) یا به بیان دیگر، بروز تحول برای توسعه اقتصادی روستا است (پاپلی‌یزدی و ابراهیمی، ۱۳۸۱: ۴۵).

موضوع مدیریت روستایی در ایران به عنوان یکی از مؤلفه‌های اساسی برای نیل به توسعه روستایی، متأثر از راهبردهای کلان ملی و نیز رهیافت‌های موجود در زمینه‌ی مدیریت است و برای روستا و روستائیان که به گفته لمپتون اساس حیات اجتماعی ایران بر آنها استوار بوده، حائز اهمیت است. در ایران طی چند دهه‌ی گذشته و شاید در یکصد سال اخیر، گره مدیریّت روستایی در ابعاد سیاسی، اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی یکی از مهم‌ترین و حساس‌ترین معضل و چالش برنامه‌ریزان و متخصصین بوده است. روستاهای در تمام ادوار گذشته همواره در چرخه توسعه‌ی کشور نقش سازنده‌ای داشته‌اند. به طور کلی تا پیدایش نخستین نشانه‌های دولت مدرن در ایران و تأسیس نهاد قانونگذاری که به تعریف هویّت‌های حقوقی بپردازد، از مفهوم مدیریّت روستایی به مفهوم اداره‌ی امور عمومی اثربود و روستائیان به شیوه‌ها و شکل‌های سنتی، امور عمومی ده را اداره می‌کردند. در این میان کدخدا نقش تعیین کننده‌ای داشت (بدری، ۱۳۸۸: ۲۸).

نقاط روستایی و جوامع روستانشین در ایران از دیرباز همانند سایر جوامع انسانی دارای سلسله مراتب مدیریتی و نظام اجتماعی متناسب با اوضاع و احوال اقتصادی، اجتماعی و سیاسی بوده است. زیرا بدون نظم و نسق اجتماعی اصولاً اداره‌ی هیچ یک از جوامع بشری و از جمله مناطق روستایی که پیوسته عهده‌دار تأمین خوراک، سرباز و آذوقه برای تدارک جنگ‌های طولانی در این کشور بوده، امکان پذیر بوده است (حسینی ابری، ۱۳۸۰: ۸۷).

جنبش مشروطیّت دگرگونی‌های مختلفی را در کشور و به ویژه در جامعه روستایی موجب گردید. قانون کدخدایی که معنای داشتن وظایف و کارکردهایی برای انجام خدمات دولتی بوده، به تصویب مجلس رسید و آنرا در حد یک دایره حکومتی محسوب نمودند (طالب، ۱۳۷۱: ۶-۷). در این دوره، روستا به دلیل

نقش آن در تامین رأی برای مالکان و صاحبان قدرت، از بعد سیاسی جدیدی برخوردار گردید. با اجرای اصلاحات ارضی در سال ۱۳۴۱ که یکی از نتایج آن کاسته شدن اقتدار مالکان در روستاهای و حضور نیروهای دولتی با عناوینی همچون سپاه دانش به دلیل اینکه دولت مرکزی تمامی برنامه‌ریزی‌ها، تصمیم-گیری‌ها و سازماندهی این تشکیلات را بر عهده داشت، این تشکیل‌ها نتوانستند موفقیت‌های چندانی در توسعه‌ی و عمران روستاهای داشته باشند (ابراهیم‌زاده، ۱۳۷۷: ۵۴-۶۶).

در حال حاضر، با توجه به نقش اساسی‌ای که مدیریت می‌تواند در به ثمر رسیدن اهداف توسعه‌ای در روستاهای نظیر هدف بهبود فضای اقتصادی روستاهای داشته باشد، برای مدیران کنونی عرصه‌های روستایی در سطح محلی (دهیاران)، وظایفی به شرح زیر در زمینه‌ی اقتصادی برای آنان برشمرده شده است:

- شناسایی زمینه‌های اشتغال و مساعدت در جهت تأمین کار برای افراد جویای کار با همکاری دستگاه‌های ذی‌ربط.

- همکاری با مراجع ذی‌ربط در جهت تسهیل دسترسی مردم روستا به آرد و نان مرغوب.
- مراقبت و اهتمام کامل در نصب برگه قیمت برروی اجناس و نسبت به ارزانی و فراوانی خواروبار و مواد مورد احتیاج عمومی و جلوگیری از فروش اجناس فاسد شده و معدهم نمودن آن با هماهنگی مراجع قانونی ذی‌ربط.

- پیگیری و مساعدت در جهت ایجاد مؤسسات خیریه و صندوق‌های قرض الحسنه و مؤسسات فرهنگی.
- معرفی خانوارهای بی‌سربرست و بی‌بضاعت به سازمان بهزیستی کشور و کمیته‌ی امداد امام خمینی.
- همکاری با شورای بخش و بخشداری به منظور بررسی و صدور پرونده‌های کسب.
- تهیّه‌ی تعریفی عوارض با همکاری شورا و ارائه‌ی آن به شورای اسلامی بخش.
- وصول عوارض مصوب مراجع قانونی و مصرف آن در موارد معین.
- تشویق و ترغیب روستاییان به توسعه‌ی صنایع دستی و اهتمام به ترویج و توسعه و بازاریابی محصولات کشاورزی روستا.

- کمک به شورا در خصوص بررسی و شناخت کمبودها، نیازها و نارسایی‌های اجتماعی، اقتصادی، عمرانی.
- تشویق و ترغیب روستاییان به انجام اقدامات لازم در جهت رعایت سیاست‌های دولت.
- همکاری مؤثر با سازمان ثبت احوال در جهت ثبت موالید و متوفیات و تهیّه‌ی آمار مربوط.
- همکاری با نیروی انتظامی و ارسال گزارش پیرامون وقوع جرایم و اجرای مقررات خدمت وظیفه‌ی عمومی،
- اعلام فرامین و قوانین دولتی مربوط و پیگیری حسن اجرای آن.

- مساعدت و همکاری با کشاورزان در جهت معرفی محصولات کشاورزی و تولیدات صنعتی و صنایع دستی.
- همکاری با سازمان‌ها و نهادهای دولتی و ایجاد تسهیلات لازم برای ایفاده وظایف آنها.
- جلوگیری از تکدی گری و واداشتن متکدیان به کار.
- همکاری با واحدهای امدادرسانی در هنگام وقوع حوادث و سوانح غیرمتربّه و بلایای طبیعی.
- پیشنهاد نامگذاری معابر اماكن و تأسیسات روستا به شورا جهت بررسی و ارایه آنها به شورای اسلامی بخش.
- تنظیف و نگهداری و تسطیح معابر و انهر عمومی و مجاري آب و فاضلاب و لایروبی قنوات مربوط به روستا (اکبری و عبدالهی، ۱۳۷۸: ۹۷).

بررسی مطالعاتی که تاکنون در زمینه‌ی مدیریت روستایی در داخل و خارج از کشور صورت گرفته است نشان داد (جدول ۱) که به ارزیابی نقش آفرینی عناصر مدیریتی و مدیران محلی روستایی در حوزه‌ی اقتصادی کمتر پرداخته شده و از این حیث، تحقیق پیش‌رو دارای وجه تمایز است.

#### جدول شماره (۱): پیشینه تحقیق

عنوان پژوهش	محقق / سال
بررسی معصوم و وحید ریاحی (۱۳۸۳) بررسی محورها و چالش‌های مدیریت روستایی در ایران	قدیری
افتخاری و همکاران (۱۳۸۶) نگرشی نو به مدیریت روستایی با تأکید بر نهادهای تاثیرگذار	ردی
بدری (۱۳۹۰) چالش‌های مدیریت روستایی در ایران و ارائه سیاست‌های راهبردی	
لگما <sup>۱</sup> (۲۰۰۲) بررسی و تحلیل چالشهای مدیریت روستایی	
پراف <sup>۲</sup> (۲۰۰۴) نقش فناوری اطلاعاتی و سیستمهای مخابراتی در توسعه‌ی مدیریت روستایی	
سریرام <sup>۳</sup> (۲۰۰۷) بررسی نقش آموزش مدیریت روستایی در سطح هندستان	
ایرما <sup>۴</sup> (۲۰۰۷) مدیریت روستایی و ساختار آن در هند و اثرات مدیریت پایدار	
یومه بالو <sup>۵</sup> (۲۰۰۸) بررسی و تحلیل توسعه‌ی مدیریت روستایی و اثرات و پیامدهای آن	

#### (۳) روش تحقیق

این تحقیق از نظر هدف و ماهیّت از نوع کاربردی و از نظر روش، توصیفی – تحلیلی است. برای جمع آوری اطلاعات از دو روش کتابخانه‌ای (اسنادی) و میدانی (پیمایشی) استفاده شده است که در روش

<sup>۱</sup> Lgma

<sup>۲</sup> Prof

<sup>۳</sup> Sriram

<sup>۴</sup> Irma

<sup>۵</sup> Umebau

میدانی ابزار اصلی پرسشنامه (سؤالات از نوع طیف لیکرت یا درجه بندی، با تعداد پنج گزینه) بوده است. براساس سرشماری عمومی و نفوس مسکن سال ۱۳۹۰، شهرستان بهشهر دارای ۱۵۵۲۴۷ نفر جمعیت بوده است (مرکز آمار ایران، ۱۳۹۰) که نزدیک به ۲۹ درصد آن در نقاط روستایی شهرستان سکونت داشته‌اند. این شهرستان دارای ۸۳ روستا بوده و از مجموع آن تعداد ۶۳ روستا فقط دارای شورای اسلامی، تعداد ۳۷ روستا دارای دهیار و شورای اسلامی، تعداد ۱۵ روستا دارای نماینده‌ی بخشدار و تعداد ۳ روستا فاقد مدیریت رسمی و اداری بوده است. حجم نمونه از جامعه‌ی آماری گروه دهیاران و رئیس شوراهای اسلامی ۱۰۰ درصد و در جامعه‌ی آماری افراد بالای بیست سال با استفاده از فرمول کوکران، ۳۶۴ نفر که جهت دقت بیشتر ۳۷۰ نفر را به عنوان حجم نمونه تعیین گردیده است.

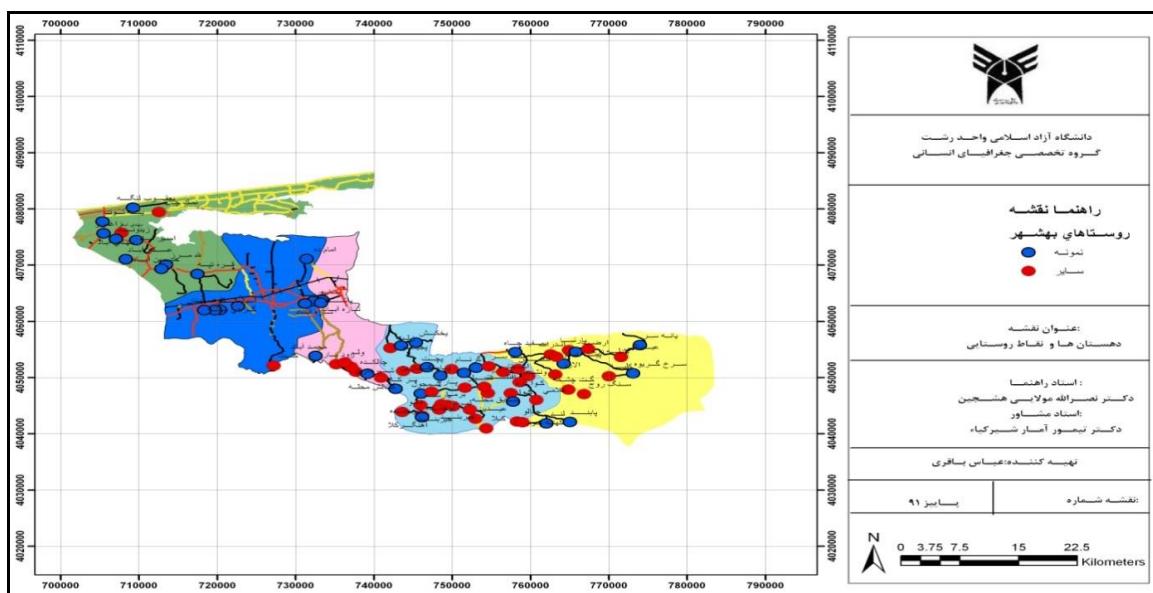
برای تحلیل متغیرهای تحقیق و بررسی نقش مدیریت محلی در توسعه اقتصادی روستا، متغیرها را به دو دسته مستقل (احمدی و دیگران، ۱۳۹۰: ۸۸) و وابسته (حافظ نیا، ۱۳۷۹: ۳۵) دسته‌بندی گردید. در این پژوهش نقش مدیریت محلی که دربرگیرنده شرح وظایف قانونی دهیاران به عنوان متغیر مستقل و توسعه اقتصادی روستاهای با شاخص‌هایی همچون ایجاد اشتغال، درآمد، توسعه صنایع، کاهش بیکاری، بهبود بهره‌وری، تخصیص بهینه منابع، جذب اعتبارات و تأمین رفاه به عنوان متغیر وابسته در نظر گرفته شد. در این تحقیق با استفاده از نرم‌افزار SPSS و Excel به تحلیل شاخص‌های مرکزی و پراکندگی، ترسیم جداول و انجام آزمون‌های T-تک نمونه‌ای، ضریب همبستگی اسپیرمن و آنالیز واریانس پرداخته شده است. به منظور اولویت‌بندی مناطق روستایی از مدل TOPSIS و در تهیه و تنظیم نقشه‌ها از نرم-افزار Arc Gis استفاده شده است.

شهرستان بهشهر یکی از شهرستان‌های شرق استان مازندران است. این شهرستان از شمال به دریای خزر، از جنوب به استان سمنان، از شرق به شهرستان گلوقا (شرقی‌ترین شهرستان استان مازندران) و از غرب به شهرستان نکا محدود می‌گردد. در فاصله‌ی یک کیلومتری خلیج گرگان، ۲ کیلومتری دریای مازندران، ۸۴ کیلومتری شهر گرگان (مرکز استان گلستان) ۳۵ کیلومتری ساری (مرکز استان مازندران) و در فاصله‌ی ۳۳۰ کیلومتری تهران واقع شده است. مساحت شهرستان بهشهر در حدود ۱۴۱۶/۲۷ کیلومترمربع و ارتفاع آن از سطح دریا از ۳ متر زیر سطح دریا تا ۲۷۰۰ متر بالای سطح دریا متغیر است. شهرستان بهشهر از نظر تقسیمات سیاسی دارای ۳ شهر (بهشهر، رستمکلا و خلیل‌شهر) و ۸۳ نقطه‌ی روستایی در قالب ۲ بخش و ۵ دهستان بوده است (سالنامه آماری استان مازندران، ۱۳۸۷: ۲۵). در جدول ۲، سیر تحولات جمعیت شهرستان و درصد روستانشینی و شهرنشینی آن نشان داد شده است.

### جدول شماره (۲): توزیع درصد جمعیت شهری و روستایی شهرستان بهشهر طی سال‌های ۹۰-۱۳۳۵

سال	تعداد جمعیت شهرستان	درصد جمعیت شهری	درصد جمعیت روستایی
۱۳۳۵	۷۱۳۵۹	۲۲/۷	۷۷/۳
۱۳۴۵	۱۱۳۵۴۶	۴۰/۱	۵۹/۹
۱۳۵۵	۱۳۹۹۸۶	۴۲/۶	۵۷/۴
۱۳۶۵	۲۱۶۹۹۷	۴۵/۶	۵۴/۴
۱۳۷۵	۱۳۸۶۱۸	۵۶/۱۹	۴۳/۸۱
۱۳۸۵	۱۵۴۹۵۷	۶۷/۶۴	۳۲/۳۵
۱۳۹۰	۱۵۵۲۴۷	۷۱/۴۶	۲۸/۵۴

مأخذ: مرکز آمار ایران، نتایج سرشماری عمومی نفوس و مسکن ۹۰-۱۳۳۵.



شکل شماره (۱): توزیع روستاهای نمونه مورد مطالعه در سطح شهرستان بهشهر

### جدول شماره (۳): شاخص‌ها و گویه‌های مورد بررسی روستاهای نمونه شهرستان بهشهر

شاخص‌ها	گویه‌ها	تعداد
کاهش فقر	بهبود درآمد خانوار، رفع سوء تغذیه، بازار یابی محصولات، معرفی خانواده‌های نیازمند به کمیته امواد و بهزیستی، نظارت بر فروش کالاهای خیریه، ایجاد مؤسسات خیریه، صندوق‌های قرض الحسن و مؤسسات فرهنگی، بهبود کیفیت زندگی، مسافت‌های خانوادگی، پس انداز بیشتر.	۱۰
گسترش فعالیت‌های غیر کشاورزی (توسعه صنایع)	رونق صنایع دستی، گسترش صنایع فرآوری فاورده‌های کشاورزی، توسعه صنایع کوچک (نجاری، چوب بری، درب و پنجره سازی)، ژئوتوریسم، توسعه کارگاه‌های صنعتی و شهرکهای صنعتی.	۸
بهبود کیفیت زندگی	ارتقاء شاخص‌های زندگی، گسترش رفاه، توزیع عادلانه منابع، روستا، مدیریت بحران، همکاری با نهادهای وسازمانی مرتبط با روستا، نیروی انتظامی، ثبت احوال، تامین نیازهای ضروری، خوراک پوشان مسکن، بهداشت و خانه بهداشت، سطح سواد و تحصیلات وغیره	۱۱
گسترش فعالیت‌های غیر کشاورزی (رونق گردشگری)	شناسایی عرصه‌های گردشگری، معرفی ظرفیت‌ها، جذب گردشگر، بر جسته نمودن توان گردشگری، استفاده از فرست ها، استفاده از سرمایه گذاران بومی و محلی، استفاده از وامهای خود اشتغالی، حمایت سازمانهای ذیریط، توجه به منابع طبیعی و بومی در جذب گردشگر، تشویق مردم به حمایت از گردشگران شهری و غیر شهری.	۱۱

#### (۴) یافته‌های تحقیق

با توجه به نتایج به دست آمده از تحقیق در حدود ۱۷ درصد از پاسخگویان در گروه سنی زیر ۲۰ سال، ۳۴ درصد از پاسخگویان در گروه سنی ۲۰ تا ۳۹ سال و ۳۲ درصد در گروه سنی ۴۰ تا ۶۴ سال و ۱۶ درصد در گروه سنی بالای ۶۵ سال بوده‌اند که در جدول (۴) مشاهده می‌شود.

**جدول شماره (۴): توزیع ویژگی گروه‌های سنی پاسخگویان**

گروه‌های سنی	تعداد	درصد	درصد تجمعی
زیر ۲۰ سال	۷۷	۱۷/۴	۱۷/۴
۳۹-۲۰	۱۵۲	۳۴/۴	۵۱/۸
۶۴-۴۰	۱۴۳	۲۲/۲	۸۴/۰
۶۵+	۷۰	۱۶	۱۰۰
مجموع	۴۴۲	۱۰۰	-

منبع: یافته‌های تحقیق، ۱۳۹۰.

با توجه به مقایسه‌ی حد متوسط گویه‌های مورد ارزیابی (جدول ۵) در هر یک از شاخص‌های جامعه نمونه می‌توان استنباط نمود که کلیه‌ی مؤلفه‌های (بهبود زندگی، توسعه صنایع و رونق گردشگری) بالاتر از حد متوسط بوده و این تغییرات به لحاظ آماری معنادار است. این در حالی است که عملکرد مدیریت روستایی در روستاهای مورد مطالعه در کاهش فقر تأثیری چندانی نداشته است.

**جدول شماره (۵): سطح معناداری نقش مدیریت محلی در توسعه اقتصادی روستاهای شهرستان بهشهر**

شاخص	میانگین	حد متوسط گویه‌ها	T	سطح معناداری
کاهش فقر	۳۱/۴	۲۰	۱۸/۷	۰/۱۲۱
بهبود کیفیت زندگی	۱۲۵/۹۶	۲۲	۳۲/۶	۰/۰۰۰
توسعه صنایع	۱۲۳/۸	۱۶	۲۷	۰/۰۰۰
رونق گردشگری	۱۲۴/۵	۲۲	۳۴	۰/۰۰۰

منبع: یافته‌های تحقیق، ۱۳۹۰.

نتایج تحقیق مندرج در جدول (۶) مبین آن است که از میان شاخص‌های تأثیرگذار بر نقش مدیریت محلی در بعد اقتصادی که از طریق روش رتبه‌بندی توانی انجام پذیرفته است، شاخص بهبود کیفیت زندگی با رتبه‌ی (۱) و وزن استاندارد شده (۰/۳۶۷) بیشترین ارزش عددی وزنی را به خود اختصاص داده است. در مراتب بعدی، شاخص‌های کاهش فقر، توسعه صنایع و رونق گردشگری قرار داشته است.

سطح‌بندی روستاهای مورد مطالعه در شهرستان بهشهر بر حسب میزان نقش مدیریت محلی در بهبود وضعیت اقتصاد روستاهای به کمک تکنیک تاپسیس (جدول ۷) نشان داد به ترتیب در روستاهای

زاغمرز، امیرآباد، گرجی محله، التپه و یکه توت مدیریت محلی بیشترین نقش را در بهبود وضعیت اقتصادی روستاهای داشته است. همچنین در روستاهای لونده، لند، پجیم، تازه آباد و غریب محله می‌توان شاهد کمترین نقش مدیریت محلی در بعد اقتصادی روستا بود.

جدول شماره (۶): وزن دهی به شاخص‌ها

شاخص‌ها	بهبود کیفیت زندگی	کاهش فقر	توسعه صنایع	رونق گردشگری
رتبه‌ی مستقیم	۱	۲	۴	۳
توان وزنی	۲۵	۱۷	۹	۱۴
وزن استاندارد شده	۰/۳۶۷	۰/۲۵۰	۰/۱۷۲	۰/۲۰۵

منبع: یافته‌های تحقیق، ۱۳۹۰.

جدول شماره (۷): سطح‌بندی روستاهای مورد مطالعه بر حسب میزان نقش مدیریت محلی در بهبود وضعیت اقتصادی

#### روستا با تکنیک تاپسیس

روستا	CI ضریب	روستا	اوپریت	CI ضریب	روستا
امیر آباد	۰/۷۱۹۱۴۰	پارم	۲	۰/۰۲۳۸۱	۲۶
حسین آباد	۰/۳۹۸۱۲	بیشه بنه	۷	۰/۲۱۶۷۸	۱۶
زاغمرز	۰/۸۶۹۲۶	سمچول	۱	۰/۰۱۳۷۸	۲۷
زینوند	۰/۳۷۷۷۴	کوا	۸	۰/۰۱۳۵۴	۲۸
عسکر آباد	۰/۳۶۷۶۶	لونده	۹	۰/۰۰۰۱۸	۳۷
قره تپه	۰/۲۲۶۹۴	متکازین	۱۵	۰/۰۲۶۲۹	۱۹
لله مرز	۰/۲۹۷۳۴	کیاسر	۱۱	۰/۰۲۶۴۸	۱۸
یعقوب لنگه	۰/۰۲۴۰۰	ارضت	۲۵	۰/۱۲۶۶۳	۱۷
یکه توت	۰/۴۶۸۳۷	پابند	۵	۰/۰۰۲۵۲	۳۱
آسیابسر	۰/۳۶۵۰۰	پیته نو	۱۰	۰/۰۲۵۸۲	۲۰
التبه	۰/۰۵۲۸۵۹	سفید چاه	۴	۰/۲۷۷۲۵	۱۳
امام ۵۵	۰/۰۲۴۰۷	سرخ گریوه	۲۴	۰/۰۲۴۴۲	۲۳
سارو	۰/۰۲۵۷۰	یخکش	۲۱	۰/۰۲۵۲۱	۲۲
شهرید آباد	۰/۲۴۷۰۱	پجیم	۱۴	۰/۰۰۰۸۸	۳۵
کوهستان	۰/۲۸۷۲۹	لند	۱۲	۰/۰۰۰۵۴	۳۶
گرجی محله	۰/۶۰۸۹۰	یانه سر	۳	۰/۰۰۲۲۴	۳۲
پاسند	۰/۴۵۸۱۸	محمد آباد	۶	۰/۰۱۲۶۸	۳۰
تازه آباد	۰/۰۰۱۷۱	پرکلا	۳۴	۰/۰۱۲۹۶	۲۹
غریب محله	۰/۰۰۱۹۸		۳۳		

منبع: یافته‌های تحقیق، ۱۳۹۰.

## (۵) نتیجه‌گیری

دستیابی به توسعه در سکونتگاه‌های روستایی، وابسته به عوامل متعددی است که از مهم‌ترین آن، مدیریت محلی کارآمد است. از این‌رو، در کشور ما به دلیل اهمیت نقش عناصر و ارکان مدیریت روستایی (شوراهای و دهیاری‌ها) در رسیدن به توسعه روستاهای، وظایفی خصوصاً در بعد بنیادین اقتصادی، برای این ارکان تعریف شده است. ارزیابی نقش و عملکرد نهادهای مدیریتی در روستاهای نمونه‌ی شهرستان بهشهر این نتیجه را به دنبال داشت که در مجموع، عناصر مدیریت محلی توانسته‌اند برای رشد در زمینه‌هایی مانند بهبود زندگی روستائیان، گسترش توسعه صنایع و حضور گردشگران در فضاهای روستایی، بسیارسازی نمایند. در این میان، مدیریت محلی روستایی در ناحیه بهشهر، توفیقات چندانی در کاهش فقر نداشته است. این مسئله بنا به دلایلی همچون چندبعده بودن موضوع فقر و محدود بودن سرمایه‌های در اختیار عناصر مدیریتی روستاهای بوده است. تقویت نقش اقتصادی مدیران محلی در مولفه‌های اقتصادی روستاهای، از طریق اجرای موارد زیر قابل ارتقا است.

- شناسایی استعدادهای بالقوه افراد در منطقه و بالفعل نمودن آنها.
- ایجاد صندوق و یا مؤسّسات حمایتی شوراهای اسلامی در منطقه.
- بکارگیری مشارکت‌های فکری و ذهنی مردم و اجرایی کردن راهکارها و ایده‌های منطقی افراد به جای متدالوی شدن صرف مشارکت به صورت یدی و مالی و در نهایت دلسردی آنها از امر مشارکت.
- تدوین تفاهم‌نامه‌ای مشترک با نهادها و سازمان‌های درون روستا و خارج از روستا در زمینه‌ی هماهنگی و ساماندهی کلیه امور روستا.
- تامین منابع مالی پایدار در عرصه‌های روستایی.
- بکارگیری از توان و استعدادهای زنان در شوراهای و دهیاری‌ها.
- جلب سرمایه‌داران خارج از روستا، بخصوص نهادهای غیر دولتی (Ngo)
- حمایت مالی، اعتباری و فکری دولت از مدیران محلی تا زمان خروج آنها از مشکلات.
- آموزش و ارتقای مهارت‌های مدیران محلی به نحوی که آنها قادر باشند برای توسعه‌ی روستا ظرفیت‌سازی کنند.

## (۶) منابع

- ابراهیم زاده، عیسی، ابوالفضل فراهانی و محمدرضا سرمدی، (۱۳۸۷)، چگونه تحقیق کنیم. انتشارات پیام نور.
- احمدی، علی‌اکبر، علی صالحی و محمدرضا فریدی، (۱۳۹۰)، روش تحقیق در مدیریت، انتشارات دانشگاه پیام نور.
- افتخاری، عبدالرضا کن‌الدین، (۱۳۹۰) مدیریت توسعه‌ی روستایی (بنیادهای نظری)، انتشارات سمت.

- افتخاری، عبدالرضا رکن الدین و اسماعیل زیارتی نصرآبادی، (۱۳۸۹)، دهیاری ها و استغال روستایی از منظر قوانین و مقررات، مجله پژوهشی، آموزشی و ترویجی دهیاری ها، مهر ۸۹، شماره ۳۰، صص ۲۱-۳۴.
- اکبری، صادق و مجید عبدالهی، (۱۳۷۸)، **مجموعه قوانین و مقررات ده و دهیاری، با آخرین اصلاحات و الحاقات**، انتشارات قلمستان هنر.
- امینی زارع، رامین، (۱۳۸۹)، **استغال زایی روستایی**، مجله دهیاری ها، سال ششم، شماره ۳۰، صص ۱۲۳-۱۱۰.
- بدربی، سیدعلی و سید عارف موسوی، (۱۳۸۸)، **مدیریت نوین روستایی**، انتشارات اشتیاق نور.
- بسطام، بهروز، (۱۳۸۳)، **آشنایی با مفاهیم اقتصاد روستایی**، مجله دهیاری ها، سال دوم، شماره ۷، صص ۴۰-۳۰.
- پاپلی یزدی، محمد حسین و محمد امیر ابراهیمی، (۱۳۸۱)، **نظریه های توسعه روستایی**، انتشارات سمت.
- حافظ نیا، محمدرضا، (۱۳۷۹)، **مقدمه ای بر روش تحقیق در علوم انسانی**، انتشارات سمت.
- حسینی ابری، سید حسن، (۱۳۸۰)، **مدخلی بر جغرافیای روستایی ایران**، انتشارات دانشگاه اصفهان.
- رضوانی، محمدرضا، سیدعلی بدربی، ذبیح‌الله ترابی و بهرام هاجری، (۱۳۹۵)، **شناسایی راهکارهای توسعه روستایی با استفاده از چارچوب مشارکتی SOAR -مورد: روستای میغان**، فصلنامه اقتصاد فضای توسعه روستایی، شماره ۱۸، صص ۴۳-۲۷.
- رضوانی، محمد رضا، (۱۳۸۳) **مقدمه ای بر برنامه ریزی توسعه روستایی در ایران**، نشر قومس.
- رضوانی، محمدرضا، (۱۳۸۹)، **فرهنگ مفاهیم و اصطلاحات برنامه ریزی و توسعه روستایی**، انتشارات جهاد سازندگی دانشگاه تهران.
- سالنامه آماری استان مازندران، (۱۳۸۷)، **تعاونت برنامه ریزی استانداری مازندران**.
- سعیدی، عباس، (۱۳۷۷)، **مبانی جغرافیای روستایی**، انتشارات سمت.
- طالب، مهدی، (۱۳۷۵)، **مدیریت روستایی در ایران**، انتشارات دانشگاه تهران.
- طالب، مهدی، (۱۳۷۱)، **مدیریت روستایی در ایران**، انتشارات دانشگاه تهران.
- فرهادی، صامت و زهره زارع، (۱۳۸۹)، **نگرشی بر مدیریت روستایی چین با رویکرد حکمرانی**. فصلنامه مسکن و محیط روستا. شماره ۱۳۲، صص ۷۸-۶۲.
- قدیری معصوم، مجتبی و وحید ریاحی، (۱۳۸۳)، **بررسی محورها و چالش‌های مدیریت روستایی در ایران**، فصلنامه پژوهش‌های جغرافیایی، دانشگاه تهران، دانشکده جغرافیا، شماره ۵، صص ۱-۱۸.
- یاسوری، مجید و فرهاد جوان، (۱۳۹۴)، **تحلیل محدودیت‌های تنوع‌بخشی اقتصاد روستایی -مورد: دهستان اشکور علیا**، فصلنامه اقتصاد فضای توسعه روستایی، شماره ۱۳، صص ۳۷-۱۹.
- Fortun, F. (2007). **American what Is Anengment**. Introdaction Manengment ppt.209-230
  - Harrop,J. (2001 ).**Integrated Rural Managementplansproperty** Directorate.
  - Higgins, B, D, and Savoie, J. (1997). **Regional Development**, Theoriesand Theirapplication..
  - Prof. T.P.(2004). **Ict And E-Governance For Rural Development Center For Electronic Governance**, Indian Institute Of Management, Ahmedabad.p134
  - Sriram,M,S. (2007) .**Rural Management Education In India: A Retrospect**, indappt345-378
  - Umebau. E. E. and Onwe O. J. (2008). **Martha Oruku Rural Development And Management..** National Open University Of Nigeriaheadquarters.